

Numéro	CA/2024-02-29/04
Date d'affichage	15/03/2024
Date de mise en ligne	15/03/2024
Date de transmission au Recteur	15/03/2024

Conseil d'administration de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

-
Délibération du 29 février 2024 portant approbation du rapport annuel d'activité 2022-2023

Le CONSEIL D'ADMINISTRATION de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne,

Vu le code de l'éducation, et notamment ses articles L. 712-2 et L. 712-3 ;
Vu les statuts de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et notamment son article 12 alinéa 5 ;
Vu le règlement intérieur de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ;
Vu l'arrêté n° 2021-40 du 14 janvier 2021 portant proclamation de l'élection de Madame Christine NEAU-LEDUC à la fonction de Présidente de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Après en avoir délibéré,

APPROUVE le rapport annuel d'activité 2022-2023 ci-après annexé.

Délibération CA-2024-02-29/04	
Nombre de membres en exercice (pour rappel)	36
Nombre de membres présents ou représentés	32
Nombre de refus de prendre part au vote	0
Nombre de pour	30
Nombre de contre	0
Nombre d'abstentions	2

Paris, le 1^{er} mars 2024

La Présidente de l'Université
Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Christine NEAU-LEDUC

L'original de cette délibération est disponible dans les locaux de la direction des affaires juridiques et institutionnelles au centre Panthéon situé 12, place du Panthéon, 75231 Paris.

Modalités de recours : Conformément à l'article R. 421-1 du code de justice administrative, la présente délibération peut faire l'objet d'un recours pour excès de pouvoir dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou, lorsqu'elle y donne lieu, de sa transmission au Recteur d'académie.

100

Rapport d'activité

Université Paris 1
Panthéon Sorbonne



Rapport d'activité 2023

UNIVERSITÉ PARIS 1
PANTHÉON-SORBONNE



PANTHÉON SORBONNE
UNIVERSITÉ PARIS 1

**Christine Neau-Leduc**

Présidente de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Fidèle à la structure de l'an passé, ce rapport d'activité 2023-2024 met en lumière les faits saillants et les projets phares de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Il offre un aperçu de la richesse de notre établissement avec ses 45 000 étudiants et presque 3 000 personnels, la force de sa recherche et de ses formations, ainsi que le dynamisme de ses initiatives étudiantes.

Ce rapport retrace les réalisations et les progrès accomplis au cours de l'année universitaire écoulée par notre université qui a célébré ses 50 ans en 2022 et qui a débuté la traversée des 50 prochaines années en restant ce lieu de production de savoir, de formation des talents du futur et de résolution des défis sociétaux. Elle demeurera car elle a su, et saura encore penser le futur, un futur de progrès, portée par une communauté impliquée au quotidien dans ses activités et passionnée par ses missions.

Si nous sommes fiers de nos réussites, nous ne cachons pas les défis auxquels nous sommes confrontés. Le manque chronique de financement pérenne entrave notre développement, mais nous ne baissons pas les bras.

Forts de la crédibilité retrouvée de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, nous menons avec détermination la transformation de notre établissement, en interne et en externe, et consolidons nos partenariats. L'année écoulée a été riche en événements marquants et structurants pour

l'université : les États généraux de la recherche qui nous ont permis une réflexion approfondie sur notre recherche en sciences humaines et sociales ; les Assises du développement durable ont été déterminantes dans le dessein de la trajectoire de Paris 1 Panthéon-Sorbonne en matière de développement durable ; les nouvelles formations ouvertes à l'international ou en apprentissage, les améliorations menées dans le cadre de la vie étudiante ; la réussite du projet RAMPE (Réseaux Alumni Mécénat Projets Européens) en réponse à l'appel à projets de France 2030 Accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche ; nos réussites à divers appels à projets nationaux et internationaux ; notre projection vers l'Europe ; ou encore les chantiers menés dans le cadre de l'amélioration des conditions de vie et d'études sur nos campus et la qualité de vie au travail des personnels. Ces avancées notoires démontrent que la trajectoire sur laquelle notre université s'est placée est la bonne, celle qu'il nous faut poursuivre et développer afin que notre université continue à jouer un rôle majeur dans la résolution des grands enjeux de demain.

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble de la communauté universitaire pour son engagement et sa contribution au succès de notre université.

Christine Neau-Leduc

présidente de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Sommaire

01 > Page 07

CONTEXTE

Une université en mouvement

L'équipe présidentielle

Chiffres-clés

Les temps forts 2022-2023

02 > Page 15

SHS

Première université en sciences humaines et sociales

Les SHS au cœur d'un paysage en mutation

Sorb' Rising poursuit sa lancée au service des SHS

Retour sur les États généraux de la recherche

En action pour la recherche

Des alliés de taille pour des projets toujours plus grands

03 > Page 27

INTERNATIONAL

L'université, forum international et vecteur de changements

Des frontières européennes aux confins du monde

Solidarité internationale

04 > Page 33

RELATIONS HUMAINES

Au service de la communauté

L'université à l'écoute de tous ses acteurs

À son tour, l'université OSE

Bien-être au travail : identifier et prévenir les risques

05 > Page 37

ÉTUDIANTS

Le cycle de la vie universitaire

Une communauté dynamique et engagée

Un accès aux soins pour toutes et tous

L'université accompagne les étudiants dans la concrétisation de leur projet professionnel

La formation au cœur des actions de l'établissement

Étudiant un jour, alumni pour toujours

06 > Page 45

PATRIMOINE

Bâtir le campus de demain

La mue du centre

La Chapelle débute

L'université se réorganise Censier, un nouveau site pour Paris 1 Panthéon-Sorbonne

07 > Page 51

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Des engagements forts pour un avenir plus vert

Premières Assises du développement durable pour l'université

Économies d'énergie : l'université sur la bonne voie





CONTEXTE

UNE
UNIVERSITÉ
EN
MOUVEMENT

L'équipe présidentielle



Christine Neau-Leduc
présidente de l'université
Paris 1 Panthéon-Sorbonne



Soraya Messai-Bahri
vice-présidente chargée
des Ressources humaines
(conseil d'administration)



Carine Souveyet
vice-présidente chargée
de la Coordination et pilotage
du système d'information
(conseil d'administration)



Jérôme Glachant
vice-président chargé
de la Formation, de l'Innovation
pédagogique et numérique
(commission de la Formation
et de la Vie universitaire)



Raphaëlle Laignoux
vice-présidente chargée
de la Vie étudiante et de campus
(commission de la Formation
et de la Vie universitaire)



Cécile Faliès
vice-présidente chargée
de la Recherche
(commission de la Recherche)



Violaine Sebillotte
vice-présidente chargée
de la Recherche
(commission de la Recherche)



Ludovic Ayraut
vice-président chargé
des Finances et
des Affaires juridiques



Camille Salinesi
vice-président chargé
des Relations internationales



**Fabienne
Peraldi Leneuf**
vice-présidente chargée
de l'Europe



Pierre Médan
vice-président chargé
du Développement
des ressources propres



Nicolas Canry
vice-président chargé
du Patrimoine mobilier
et immobilier



Florence Deprest
vice-présidente chargée
du Campus Condorcet



François Chausson
vice-président chargé de la Culture,
du Rayonnement scientifique et du
lien entre la Science et la Société



Jean-François Caulier
vice-président délégué
chargé de la Stratégie et
des Innovations numériques



**Anne
Rousselet-Pimont**
vice-présidente déléguée
chargée des Bibliothèques
et de la Science ouverte



**Ariane
Dupont-Kieffer**
vice-présidente déléguée
chargée de la
Responsabilité sociale



Caroline Moricot
vice-présidente déléguée
chargée des Alumni



Julien Benini
directeur général des services

Chiffres-clés

<p>10</p> <p>unités de formation et de recherche (UFR)</p>	<p>4</p> <p>instituts interdisciplinaires : IDUP, IEDES, ISST et IREST</p>	<p>25</p> <p>sites ou centres en Île-de-France</p>	<p>1</p> <p>département de formation continue : la Formation continue Panthéon-Sorbonne (FCPS)</p>
<p>1</p> <p>fondation universitaire</p>	<p>+de 250 M€</p> <p>de budget annuel</p>	<p>2</p> <p>bibliothèques interuniversitaires : Cujas et la Sorbonne (BIS)</p>	<p>1</p> <p>service commun de la Documentation avec 6 bibliothèques intégrées et 35 associées</p>
<p>+de 1200</p> <p>personnels administratifs et de bibliothèque</p>	<p>+de 1500</p> <p>enseignants et enseignants-chercheurs</p>	<p>+de 700</p> <p>chercheurs hébergés</p>	<p>+de 150</p> <p>professeurs invités</p>
<p>+de 45 000</p> <p>étudiants inscrits à la rentrée 2023 dont 25 % de boursiers en formation initiale</p>	<p>+de 22 000</p> <p>étudiants inscrits en licence 1</p>	<p>2 200</p> <p>doctorants</p>	<p>+de 2 200</p> <p>étudiants inscrits en formation professionnelle</p>

Temps forts 2022

SEPTEMBRE

Accueil des étudiants de première année

Du 1^{er} au 8 septembre, les étudiants ambassadeurs de l'université ont accueilli ceux de première année. Ils les ont accompagnés dans la découverte de Paris 1 Panthéon-Sorbonne et leur ont expliqué son fonctionnement lors des réunions de pré-rentree.

L'université prend ses quartiers à Censier

L'Epaupif (Établissement public d'aménagement universitaire de la Région Île-de-France) et le rectorat ont proposé à l'université de s'implanter pour deux années sur le site de Censier. Ce transfert fait suite à la restitution, au printemps 2022, du bâtiment situé au 17 rue de Tolbiac, aux divers travaux du site Sorbonne et au retard pris dans la livraison du site de Condorcet-La Chapelle.

Les docteurs de l'An 50

Le 28 septembre, après deux ans de pandémie et dans le cadre du cinquantenaire de l'université, la cérémonie des docteurs a fait son retour dans le Grand amphithéâtre de la Sorbonne pour honorer le travail des jeunes chercheurs ayant soutenu leur thèse en 2021. Sur les 256 docteurs, plus de 120 étaient présents.



OCTOBRE

La recherche dans tous ses états

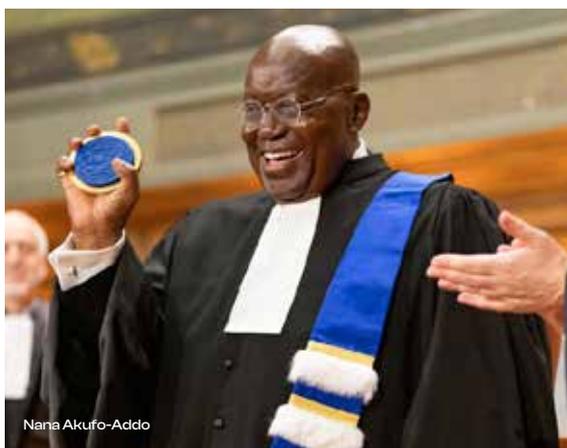
Du 12 au 14 octobre, Paris 1 Panthéon-Sorbonne a braqué les projecteurs sur la recherche en sciences humaines et sociales lors d'un événement inédit : les États généraux de la recherche. Avec plus d'une centaine de participants, ces trois jours d'échanges ont réuni les principaux acteurs du domaine. L'objectif : dessiner les contours d'une feuille de route pour la recherche à l'université.

Nana Akufo-Addo, docteur *honoris causa*

Nana Akufo-Addo, le président du Ghana, a reçu, lors d'une cérémonie de prestige en Sorbonne, le titre de docteur *honoris causa* par la présidente de l'université, Christine Neau-Leduc. Ce titre reconnaît son engagement pour une culture de la paix, de justice, d'égalité et pour l'accès à l'éducation au Ghana, comme en témoigne notamment l'initiative *FreeSHS*.

L'université referme son année jubilaire

C'est dans la cour d'honneur du centre Panthéon, à l'endroit même où elle avait été lancée, que l'année jubilaire – marquant les cinquante ans de Paris 1 Panthéon-Sorbonne – s'est achevée le 13 octobre 2022, en présence des étudiants et personnels de l'université. Une capsule temporelle a, pour l'occasion, été enfouie pour clôturer en beauté cette année de célébrations, mais aussi pour se tourner vers l'avenir. Rendez-vous en 2071 pour le centenaire !



NOVEMBRE

Paris 1 Panthéon-Sorbonne à la COP 27

Pour la première fois, la direction du Développement durable représentait l'université à la COP 27 à Charm-el-Cheikh. Parallèlement, une délégation d'enseignants-chercheurs s'est rendue à l'université du Caire pour participer à une suite de conférences en lien avec ces sujets. L'objectif était de porter la voix et les engagements de l'établissement en matière de développement durable.

Cérémonie de clôture de la chaire internationale d'excellence Blaise Pascal

La cérémonie s'est tenue dans le prestigieux amphithéâtre Liard de la Sorbonne. Elle a été animée par le mathématicien et économiste français Hervé Moulin.



Développement durable



DÉCEMBRE

Vers une université plus durable

Ces premières Assises organisées par l'université ont permis de faire le bilan des actions menées, mais aussi de regarder vers l'avenir. Sur deux jours, étudiants, enseignants-chercheurs et personnels administratifs se sont réunis et ont réfléchi à la question du développement durable à Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Un plan de sobriété énergétique adopté

Pour répondre aux enjeux de la crise énergétique, la direction du Patrimoine immobilier, sous le pilotage de la direction générale des services et avec l'appui de la présidence, a travaillé sur un plan de sobriété énergétique. Plusieurs dizaines de mesures y sont détaillées dans l'objectif de respecter les 10 % de réduction des consommations énergétiques fixés par le gouvernement.

Fin du projet Erasmus + INDIGO à Conakry

Cet événement, qui a rassemblé 250 participants à l'université Général Lansana Conté de Sonfonia-Conakry, était l'aboutissement de 3 années de travail commun entre les partenaires guinéens et européens. Le projet INDIGO (INternationalisation et Développement des Indicateurs pour une meilleure Gouvernance de l'enseignement supérieur guinéen) avait pour but de soutenir la modernisation des universités guinéennes en les accompagnant dans la définition et la construction de leur projet d'établissement. Il était financé par le programme Erasmus+ de la Commission européenne.

Temps forts 2023

JANVIER

Transformer l'université avec Sorb'Rising

Avec plus de 200 participants, la première réunion d'information consacrée au projet Sorb'Rising a été un véritable succès auprès de la communauté. Cette rencontre avait pour objectif de présenter les grands axes du projet et de faire connaître les équipes impliquées dans sa mise en œuvre.

La Chaire des grands enjeux stratégiques 2023 inaugurée par François Hollande

L'année de la Chaire des grands enjeux stratégiques contemporains s'est ouverte, le 16 janvier, avec une leçon de François Hollande sur Les conditions de la paix mondiale. C'est ainsi devant un amphithéâtre Descartes comble que ce dernier a lancé, avec un plaisir non dissimulé, le cycle de conférences de la chaire.



François Hollande

MARS

Conférence sur le changement climatique

Une centaine de participants était rassemblée à l'occasion de cette conférence organisée pour le vingtième anniversaire du programme Alliance, qui réunit quatre institutions d'enseignement supérieur de premier plan : Columbia University, l'École polytechnique, Paris 1 Panthéon-Sorbonne et Sciences Po.

Une nouvelle chaire pour l'économie et la protection sociale

C'est en Sorbonne qu'a été lancée officiellement la toute nouvelle chaire Économie sociale, Protection et Société (ESoPS) de l'université. Cette dernière étudie les mutations actuelles du monde social. Elle s'inscrit à l'intersection de l'économie sociale et de la protection sociale, deux champs qu'elle questionnera en vue d'apporter des réponses.

FÉVRIER

Cérémonie des docteurs 2022

La dernière promotion des 350 jeunes docteurs était à l'honneur lors de la traditionnelle cérémonie organisée par l'université. Cet événement s'est déroulé dans le décor majestueux du Grand amphithéâtre de la Sorbonne, en présence de Pierre-Yves Hénin, professeur émérite en sciences économiques et ancien président de l'université (2004-2009).

AVRIL

Palmarès 2023 du Festival du film court

Le cinéma Reflet Médicis a fait le plein de spectateurs pour la 21^e édition du Festival du film court. Réalisateurs, comédiens, proches ou encore étudiants curieux étaient réunis pour cette projection, à l'issue de laquelle deux courts-métrages ont été distingués et quatre ont reçu un prix. Le grand prix du jury a été attribué au court-métrage intitulé *La Fièvre*, réalisé par Alexandre Degrandy et Julien Borel.



MAI

Concours international d'éloquence : des lauréats percutants

Au terme de plusieurs mois de compétition et après une dernière joute verbale, les quatre lauréats de la 5^e édition du Concours international d'éloquence ont été désignés par les membres du jury, dont la marraine de cette édition était Zabou Breitman. Ryan Laloyer, en deuxième année de double licence droit-science politique, a ainsi reçu le Grand Prix Paris 1 Panthéon-Sorbonne.



Rubin Patterson & Christine Neau-Leduc

JUIN

Un partenariat majeur avec Howard University

Christine Neau-Leduc, présidente de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, et Rubin Patterson, doyen de la Faculté des arts et des sciences de Howard University (Washington D.C., États-Unis) ont signé un accord de coopération visant à initier des liens académiques et à développer les activités de formation et de recherche entre les deux institutions, dans plusieurs champs disciplinaires.

Pose de la première pierre du centre La Chapelle

L'université prépare son arrivée dans le 18^e arrondissement de Paris, à la porte de La Chapelle. Ce projet programmé depuis 2016 s'inscrit dans le cadre du déploiement du Campus Condorcet, dédié aux humanités et aux sciences sociales. C'est une étape symbolique qui a été franchie avec la cérémonie de la pose de la première pierre. L'ouverture du centre est prévue à la rentrée universitaire 2025.





SHS

**Première
université
en sciences
humaines
et sociales**

Les SHS au coeur d'un paysage en mutation

Paris 1 Panthéon-Sorbonne est reconnue comme la plus grande université de sciences humaines et sociales (SHS) en France. Un positionnement ancré grâce à la mobilisation sans faille des membres de sa communauté, engagés au service de l'ensemble de ses missions d'enseignement et de recherche. Durant l'année 2022-2023, poursuivant la dynamique renforcée de développement à différentes échelles, les projets partenariaux au service des SHS ont pu voir le jour.

Un établissement qui vise toujours plus haut

L'université a renforcé ses partenariats en collaborant à l'élaboration d'objectifs qui vont servir de base à un futur contrat que le Campus Condorcet doit signer avec l'État. Des réflexions ont ainsi été engagées entre ce dernier, l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS) et Sorbonne Nouvelle sur l'ouverture d'une antenne du service de Santé étudiante (SSE) sur le site d'Aubervilliers. Avec l'ensemble des membres, il a également été question de promouvoir collectivement les éditions scientifiques en SHS.

L'Humathèque pour tous

L'Humathèque Condorcet héberge près d'un million de documents. Depuis l'automne 2022, grâce aux efforts communs de la direction du Système d'Information



et des Usages numériques (DSIUN) et des équipes du campus, ces derniers sont désormais accessibles et empruntables par tout membre de Paris1 Panthéon-Sorbonne non-résident de Condorcet : enseignants-chercheurs, chercheurs, personnels BIATSS, doctorants et étudiants en master 1 ou 2.



Valoriser la recherche scientifique au gré de l'actualité

L'université est une référence et un moteur dans le domaine des sciences humaines et sociales. Il est essentiel de le faire savoir et de le démontrer aux acteurs publics, français et internationaux, tout comme il est primordial de participer aux évolutions de la société. Pour contribuer à ce lien essentiel entre la recherche scientifique et les grands débats de société, l'université a notamment ouvert ses portes à trois événements l'an passé : les 50 ans du journal Libération ; la Nuit des idées, en partenariat avec l'Institut français et le festival Quartier du livre, en collaboration avec la mairie du 5^e arrondissement de Paris. Autant de temps forts durant lesquels les chercheurs de l'établissement ont pu présenter leurs travaux et publications autour de questions d'actualité.

Coup de pouce de la Région

La Région Île-de-France reste un précieux soutien de l'université. L'an passé, l'établissement a reçu une subvention publique de 206 000 € pour accompagner son dispositif « étudiants-mentors ». L'enveloppe va permettre de créer 34 contrats étudiants au sein des bibliothèques universitaires. 142 000 € ont également été attribués dans le cadre d'une chaire en sciences humaines et sociales pour financer le projet de recherche Maladies AnimaLes en Archéologie : Diagnostic et Impacts (MALADI) d'Annelise Binois-Roman, maîtresse de conférences en archéozoologie.

10

écoles doctorales

+300

thèses et habilitations à diriger des recherches (HDR) soutenues chaque année

13

mentions de licences générales

7

mentions de licences professionnelles

67

mentions de masters

Sorb’Rising poursuit sa lancée au service des SHS

Sélectionné lors de la première vague de l’appel « ExcellencES sous toutes ses formes », le projet ambitionne de renforcer l’identité de Paris 1 Panthéon-Sorbonne en tant qu’université de rang mondial en sciences humaines et sociales.

Plus de 200 participants étaient présents lors de la première réunion d’information consacrée au projet Sorb’Rising l’hiver dernier. Preuve, s’il en fallait une, du souhait de la communauté de s’investir dans ce projet structurant et transformant pour l’établissement. Construit sur une durée de huit ans dans le cadre de France 2030, géré par l’Agence nationale de la recherche, Sorb’Rising s’articule autour de trois défis : former les étudiants aux enjeux du XXI^e siècle, en particulier aux transformations politiques, sociales, environnementales et numériques ; développer une recherche transdisciplinaire et mieux diffuser les résultats des recherches en SHS en dehors du monde universitaire ; accompagner les personnels

de l’université dans ces transformations. La rencontre de février a permis de présenter les quatre grands axes d’intervention : si les activités autour de la recherche sont bien amorcées, celles liées à la formation des étudiants, au renforcement de capacités des personnels et au lien science-société démarrent. Désormais, les équipes, services et directions, impliquées dans la mise en œuvre de Sorb’Rising sont connus de tous et « *les différentes présentations et échanges menés jusqu’ici ont permis d’impliquer davantage la communauté et d’inciter chacune et chacun à apporter sa pierre à l’édifice dans le cadre de ce projet* », confie Séverine Bortot, directrice des Projets et de la Prospective (D2P) à l’université.



Séverine Bortot, directrice de la D2P

Soutenir la recherche transdisciplinaire

Dès octobre 2022, l'université a lancé son premier appel à projets : Initiative de recherche Sorb'Rising. L'objectif est de faciliter, de développer et de consolider la coopération interdisciplinaire au sein de l'établissement. En effet, la recherche occupe une place centrale à Paris 1 Panthéon-Sorbonne, qui porte des initiatives scientifiques répondant aux grands enjeux sociétaux : politiques, écologiques, socio-économiques, démographiques ou encore technologiques.

Sur les quinze projets proposés, cinq ont bénéficié d'un financement : les travaux d'Yves Buchet de Neuilly, professeur de science politique rattaché au Centre européen de sociologie et de science politique, sur l'OTAN et les traités d'al-

liance militaire ; ceux d'Esther Delesalle, maîtresse de conférences en sciences économiques, rattachée au laboratoire Développement et société, autour des mariages de complaisance. Ce fut aussi le cas pour les recherches menées par Jean-Christophe Vergnaud, chercheur en sciences économiques du Centre d'économie de la Sorbonne, sur les sources de la perte de performance dans la menace de stéréotype ; le PANTHÉON Europe HERitage (PANTHER), porté par Aurélie Condevaux, maîtresse de conférences en ethnologie et anthropologie et par l'équipe interdisciplinaire de recherches sur le tourisme. Et enfin, les travaux menés par Célia Zolynski, professeure de droit privé, et par l'Institut de recherche juridique de la Sorbonne, pour Réalité virtuelle et émotions (REVE).



Une école interne pour les personnels

Une enveloppe de 40 000 € va permettre de soutenir la production scientifique, les mobilités entrantes et sortantes, de participer à des événements scientifiques, d'organiser des séminaires, ateliers, colloques... « Cette année, Sorb'Rising s'est concentré sur des initiatives de formation et de recherche. En 2023-2024, l'axe clé de développement sera d'appuyer les enseignants-chercheurs à renforcer leurs capacités à mener des projets. Ces efforts relèvent du pôle de projets euro-

péens de recherche qui organise l'amélioration des compétences et se recoupe avec l'initiative de Sorb'Rising visant à établir une école interne pour les personnels », poursuit Séverine Bortot.

Un groupe de travail s'attache désormais à adapter les meilleures pratiques européennes pour répondre aux besoins spécifiques, envisageant des formats diversifiés tels qu'un réseau de lauréats de projets européens, des "créathons" pour la rédaction de projets, des ateliers de gestion... avec des propositions attendues pour cet hiver.

ZOOM SUR

Le nouveau projet RAMPE

En 2022, le projet RAMPE (Réseaux Alumni Mécénat Projets Européens) a été lauréat de l'appel "Accélération des Stratégies de Développement des Établissements d'ESR" (France Relance 2030). Prévu sur une durée de huit ans, pour un budget de près de 4 millions d'euros, il participe, avec Sorb'Rising et Una Europa, à la transformation dans laquelle est actuellement engagée l'université. RAMPE ambitionne de renforcer les capacités de l'université sur deux axes clés : le soutien aux projets européens et le développement de son réseau Alumni articulé avec une démarche de mécénat. Le potentiel est très important, tant en termes de recherche financée que du point de vue des alumni : l'université possède la plus grande communauté recensée en France à ce jour. Des ressources humaines dédiées vont être nécessaires pour mobiliser des moyens et des compétences clés qui permettront à ces potentiels de se révéler. Le projet va permettre de financer jusqu'à 11 recrutements répartis à la fondation, à la DPEIP et à la D2P.

Retour sur les États généraux de la recherche

Les défis contemporains au sein du paysage de la recherche, tant sur le plan national qu'international, ont remodelé les approches, en particulier dans le domaine des sciences humaines et sociales. Les États généraux de la recherche ont permis à une centaine de participants de débattre sur des questions quotidiennes qui façonnent la recherche, telles que le temps consacré aux projets de qualité, le parcours doctoral, la culture numérique et l'usage de l'anglais.

Recherche : construire la stratégie de demain

Le contexte national et international a transformé la manière de faire de la recherche. Du 12 au 14 octobre 2022, à l'occasion des États généraux de la recherche (EGR), une centaine de participants ont questionné des problématiques quotidiennes : le temps donné

pour conduire des projets de qualité, le parcours doctoral, l'acquisition d'une culture numérique, ou encore la place de l'anglais dans les travaux. Le fruit de ces réflexions a permis de nourrir une orientation et un projet commun pour repenser en profondeur la recherche en SHS. Un rendez-vous vital pour conduire la politique de l'établissement.





3 QUESTIONS À CÉCILE FALIÈS ET VIOLAINE SEBILLOTTE

"Un moment de bilan et d'orientation"

Cécile Faliès et Violaine Sebillotte, vice-présidentes chargées de la recherche, ont organisé les EGR avec un objectif : nourrir les aspects de la stratégie de recherche qui relèvent de la pratique des chercheurs et enseignants-chercheurs.

Quelle a été la genèse de ce projet ?

Le déclic remonte à 2021 lorsque nous nous sommes aperçues que de nombreuses questions qui animaient la communauté restaient parfois, faute de temps, sans réponse, lors des commissions de la Recherche ou des conseils académiques restreints. Ces questions émergeaient dans un contexte de changement profond de l'enseignement supérieur et de la recherche depuis ces vingt dernières années et particulièrement dans le domaine des SHS. À l'occasion des cinquante ans de l'université, il nous a semblé opportun de prendre le temps de répondre à quelques-unes d'entre elles, en les organisant autour de quatre thématiques.

Quels ont été les temps forts de ces journées ?

Les quatre sessions ont permis de suivre les problématiques des chercheurs et des enseignants-chercheurs, de la formation doctorale à la valorisation des travaux de recherche, en

passant par la production de données. Le "Grand débat" a permis d'ouvrir la réflexion avec nos principaux partenaires, notamment en questionnant l'interdisciplinarité avec les autres sciences que les SHS et en insistant sur la notion d'impact des sciences humaines et sociales.

Comment les EGR se sont-ils inscrits dans la stratégie de recherche de l'établissement ?

Comme un moment de bilan et d'orientation, avec les réponses qui ont été apportées par les participants pour nourrir les aspects de la stratégie de recherche qui relèvent de la pratique des chercheurs et enseignants-chercheurs. L'idée était bien de partir de l'existant sans imposer des thèmes venus d'ailleurs, et donc, de mieux identifier les forces vives qui nourrissent le projet de fédération de recherche inscrit dans Sorb'Rising.

En action pour la recherche

En mai 2022, un site Internet entièrement dédié à la recherche de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a vu le jour. Un travail collaboratif de plusieurs mois, destiné à partager et à valoriser les travaux menés en sciences humaines et sociales et portés par plusieurs centaines de doctorants, enseignants et chercheurs. L'université, qui renferme un collège des écoles doctorales, concentre aujourd'hui 37 unités de recherche, dont 24 en cotutelle avec le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) ou l'Institut de recherche pour le développement (IRD).

Application de recherche d'expertise

La mise en ligne du site résonne avec la politique de l'établissement en faveur de la science ouverte. Quelque 6 125 publications sont aujourd'hui accessibles sur la plateforme HAL qui alimente désormais une autre réalisation : un outil innovant de recherche d'expertise, baptisé *expert finder system*. Cette application utilise l'intelligence artificielle et les archives ouvertes sur le portail HAL via une approche sémantique, afin d'identifier les chercheuses et les chercheurs des unités de recherche de l'université, qui travaillent sur une thématique proche de celle visée par l'utilisateur. L'outil permet de repérer des expertises liées à un projet d'article de presse, de solliciter des intervenants pour un événement, ou encore de rechercher un directeur pour une thèse ou un mémoire.

Une première en France

Paris 1 Panthéon-Sorbonne est ainsi devenu le premier établissement français à proposer un outil de ce type. Intégralement développée en interne, elle est le fruit d'une collaboration efficace entre la direction de la Recherche et de la Valorisation (Direval), le service commun de la Documentation (SCD) et la direction du Système d'Information et des Usages du numérique (DSIUN).





3 QUESTIONS À JOACHIM DORNBUSCH

"Nous ne sommes qu'au tout début de l'invention des applications de cette révolution technologique"

Chef de projet à la direction de la recherche et de la valorisation avec Alessandro Buccheri, chargé de mission dédié aux archives ouvertes, Joachim Dornbusch a participé à la conception de l'expert finder system (EFS).

Qu'est-ce qui rend cet outil innovant ?

L'EFS utilise les *large language models* (LLM), un apport récent de l'intelligence artificielle au domaine du traitement automatique du langage. Par ailleurs, il propose, en *back-end*, deux LLM, au choix de l'utilisateur. Le premier, *Sentence Bert*, un dérivé de Google Bert, est déployé sur les serveurs de l'université ; l'autre, *ada-002* est mieux connu du public sous le nom de ChatGPT. Le projet innove car il montre qu'au-delà des usages de type chat, les LLM peuvent "motoriser" de nombreuses applications. Ici, les requêtes des utilisateurs peuvent être exploitées par proximité sémantique avec les travaux des chercheurs, et non par similarité syntaxique, comme dans les moteurs de recherche traditionnels.

Pourquoi l'avoir développé ?

Nous travaillons au départ au développement d'un outil de dépôt automatique, sous forme de fichiers Word. Comme les données et les technologies mobilisées étaient les mêmes, il nous est apparu intéressant de regarder si la recherche sémantique que permettent les LLM

s'appliquait bien au cas d'usage classique de la recherche d'expertise. En ce sens, notre *expert finder system* n'est qu'un POC (*proof of concept*) et non un EFS développé de pied en cap, avec toutes les fonctionnalités qu'on pourrait souhaiter y trouver. Pour cette raison, il va être redéveloppé avec une dizaine d'établissements français qui ont manifesté leur intérêt pour ce projet.

En quoi est-il aujourd'hui un outil essentiel pour la recherche ?

Les LLM peuvent jouer un grand rôle dans tous les processus qui impliquent les *current research information system* (CRIS) : tant pour assister les chercheurs dans la description de leurs travaux ou dans leur veille, que pour créer des relations de collaboration, des *data visualisations*, etc. Nous ne sommes qu'au tout début de l'invention des applications de cette révolution technologique dans notre domaine, surtout pour les chercheurs en SHS, pour lesquels le texte a souvent valeur, non seulement de produit final, mais aussi de matériau auquel les recherches s'appliquent.

Cinq chaires de professeurs juniors pour préparer le futur

En 2022, deux chaires de professeurs juniors, l'une intitulée "Société civile, institutions et coopérations européennes (XIX^e-XXI^e siècle)", l'autre "Neurosciences et comportements économiques", ont été pourvues à l'université. Lors de la campagne 2023, la demande de nouvelles chaires formulée auprès du ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche (MESR) a été orientée selon deux grands axes. D'une part, la question de l'usage des données complexes en sciences humaines et sociales, d'autre part la question du patrimoine culturel en lien avec les partenaires de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, l'Institut français de la mode et Una Europa. Trois chaires ont ainsi été créées : "Sciences des données pour le développement durable", "Données droit, culture et santé" et "Fashion Heritage". Cécile Faliès explique que « pour être candidat aux chaires juniors, il faut être titulaire d'une thèse. On est donc sur des jeunes chercheurs en général. L'idée, c'est que cinq ou six ans après leur recrutement, ils se présentent devant un jury et soient évalués sur leurs actions, dans le cadre de leur chaire. Ils peuvent alors devenir professeurs des universités sans passer par le parcours classique. Dans un contexte où le recrutement d'enseignants-chercheurs est très difficile, Paris 1 Panthéon-Sorbonne a voté la mise en place de ce système afin de garantir, sur cinq ans, la création de postes de professeurs, dans les disciplines correspondant aux chaires. Cela permet aussi de recruter des collègues internationaux. »

Diffuser la science avec Sorbonne TV

L'université aura prochainement sa propre télévision en ligne. Baptisée Sorbonne TV, elle est le canal privilégié pour diffuser les savoirs et la culture scientifique en SHS à un large public. Sorbonne TV vise les enseignants, chercheurs, étudiants, alumni, mais aussi toutes les personnes en quête de connaissances et d'éclairage sur la société passée, actuelle ou à venir. Un premier appel à programme a été lancé cette année pour déployer au mieux cette initiative qui s'inscrit dans le cadre de Sorb'Rising, le projet lauréat du PIA4 "Excellence sous toutes ses formes".

Des alliés de taille pour des projets toujours plus grands

En 2022, Sorbonne Alliance a lancé un appel à projets pour soutenir les collaborations de recherche entre ses membres, incluant l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Paris 3-Sorbonne Nouvelle et l'ESCP Business School. En parallèle, elle renforce son engagement en matière de formation en sciences humaines et sociales, proposant des programmes de la licence au doctorat, y compris des doubles diplômes. La Fondation Paris 1 Panthéon-Sorbonne a également connu une année exceptionnelle, avec près d'un million d'euros levé pour ses projets spécifiques et chaires de recherche.

Sorbonne Alliance

Un nouveau dispositif d'appel à projets aux couleurs de Sorbonne Alliance a été lancé en 2022. Son objectif ? Soutenir et labelliser les collaborations de recherche entre chercheurs ou enseignants-chercheurs des établissements membres : l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Paris 3-Sorbonne Nouvelle et l'ESCP Business School. Il concerne aussi bien des colloques, séminaires, écoles d'été ou des montages de projets européens. Depuis 2018, l'idée de Sorbonne Alliance est donc bien d'avancer ensemble pour la recherche, mais également pour la formation en sciences humaines et sociales, sur des thématiques qui relient la finance à de grandes questions de société. Aujourd'hui, ses membres poursuivent leur dynamique partenariale avec le développement d'une offre d'enseignement allant de la licence au doctorat en passant par les doubles diplômes. Le parcours lettres-philosophie accueille par exemple des étudiants de Paris 1 Panthéon-Sorbonne et de Paris 3-Sorbonne Nouvelle. De nouveaux masters avec l'ESCP Business School ont également vu le jour cette année.

Fondation

Paris 1 Panthéon-Sorbonne

2022 a encore été une belle année pour la Fondation Panthéon-Sorbonne qui flirte avec le million d'euros levé pour les projets fléchés et les chaires de recherche qu'elle abrite. Elles ont pu développer tout à la fois leur dotation financière, leur nombre de partenaires, leurs événements et publications associées.

L'ADN de la Fondation, c'est d'apporter son aide aux grands projets de l'université ; nombreux l'an passé. Grâce à une vingtaine de partenaires associés, elle a participé à la bonne tenue de la Cérémonie des docteurs, du Concours international d'éloquence, au financement du long métrage *Même si tu vas sur la Lune*, à l'organisation des Assises de la recherche et du développement durable, mais aussi à la réalisation du colloque international Histoire au présent-lieu(x) sans demeure.

Coup de pouce aux étudiants

La Fondation Panthéon-Sorbonne a aussi accompagné des projets étudiants qui font rayonner l'université en dehors de ses murs. Elle a apporté son soutien aux campagnes de sensibilisation de l'association Cop1 solidarités étudiantes ; au prix d'art contemporain Paris 1 Panthéon-Sorbonne de l'association du master 2 Marché de l'art ; au rallye automobile humanitaire 4L Trophy.

Afin de pérenniser les partenariats existants et de renforcer son rôle, elle a par ailleurs obtenu une aide sur une période de huit ans, à partir de septembre 2023, pour le recrutement de postes de *fundraisers*. Vivement l'année prochaine !



Bienvenue

Welcome
Benvenuto
Tervetuloa
Willkommen
Bienvenidos
Witamy
Welkom

una-europa.eu




UNIVERSITÉ PARIS I
PANTHÉON SORBONNE



INTERNATIONAL

**L'université,
forum
international
et vecteur de
changements**

Des frontières européennes aux confins du monde

En lien avec Una Europa, l'université a créé cinq domaines prioritaires sur le patrimoine culturel, la science des données, la santé, la durabilité et l'Europe dans le monde. Elle lance également le Laboratoire européen 3E, axé sur les problématiques environnementales à l'échelle européenne. Enfin, le projet Erasmus+ INDIGO, visant à améliorer la gouvernance des établissements d'enseignement supérieur guinéens, a été conclu avec succès en décembre 2022.

Domaines prioritaires Una Europa

Suite au lancement, en mai 2022, par Una Europa, d'un appel à projets sur la recherche multidisciplinaire et internationale, six domaines prioritaires ont été définis en janvier 2023. Dirigés et coordonnés par des professeurs invités de diverses universités, ces derniers sont financés chacun à hauteur de 36 000 € pour approfondir les domaines de recherche plébiscités au sein d'Una Europa : patrimoine culturel, science des données et intelligence artificielle, santé, durabilité, matériaux du futur et Europe dans le monde. Elles visent aussi à enrichir la collaboration entre les universités partenaires. Parmi ces projets, on peut citer Teams4Her, qui s'intéresse au patrimoine culturel des périphéries urbaines et métropolitaines. Ce projet vise à renforcer le réseau de recherche transnational Una Europa prévu à cet effet, à intensifier les échanges et accroître ainsi la coopération européenne. Il s'agit en partie de poursuivre la consolidation des quatre équipes transnationales de recherche, riches de près de 150 chercheurs, enseignants-chercheurs et doctorants parmi huit universités partenaires. Les thèmes concernent le patrimoine des mobilités et des migrations ; le patrimoine et la numérisation de la société ; le capital social, le bénévolat et le patrimoine ; la conservation du patrimoine culturel.

La recherche à l'international

En mars 2023, Paris 1 Panthéon-Sorbonne a reçu, dans le salon bleu de l'appartement Décanal, Carlos Gilberto Carlotti Jr., recteur de l'université de São Paulo (USP). Accompagné, lors de cette visite officielle promue par Consulat général de France à São Paulo, d'une délégation de représentants de l'enseignement supérieur brésilien, ce dernier a fait le déplacement pour envisager une éventuelle coopération de recherche, évoquer et convenir d'un accord de partenariat concernant la mobilité des enseignants-chercheurs avec Paris 1 Panthéon-Sorbonne, ses directions et Christine Neau-Leduc.

Le projet Erasmus+ INDIGO se termine à Conakry

La fin de ce projet a réuni 250 participants lors d'un événement dédié, qui s'est déroulé à l'université Général Lansana Conté de Sonfonia-Conakry (UGLC-SC) en décembre 2022. A pu être célébré l'aboutissement de trois années de travail commun entre les partenaires guinéens et européens, riches de rencontres et d'acquisition de nouvelles compétences. À cette occasion, les onze projets d'établissement développés par les partenaires guinéens ont été présentés.

8 827

étudiants internationaux
de 144 nationalités différentes

20%

d'étudiants internationaux

151

partenaires Erasmus+ dans 28 pays

+ de 1 383

mobilités étudiantes entrantes
ou sortantes



Paris 1 Panthéon-Sorbonne s'associe à Howard University

Christine Neau-Leduc, présidente de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, et Rubin Patterson, doyen de la Faculté des Arts et des Sciences de Howard University (Washington D.C., États-Unis), ont signé le 28 juin 2023 un accord de coopération visant à initier des liens académiques et à développer les activités de formation et de recherche entre les deux institutions dans plusieurs champs disciplinaires. Dès 2024, cet accord offrira la possibilité aux étudiants de ces deux universités, de la licence au doctorat, de réaliser des séjours d'études ou de mener des activités de recherche en France et aux États-Unis. Les enseignants-chercheurs bénéficieront également de perspectives de collaboration propices au développement de nouvelles activités de formation et de recherche :

codirection et cotutelle de thèses, publications communes, colloques et séminaires internationaux. L'accord prévoit également des échanges de bonnes pratiques afin de renforcer les compétences des personnels administratifs des deux universités. Les domaines de collaboration privilégiés entre les deux institutions incluront l'économie, la géographie, l'histoire, les mathématiques, la philosophie, la science politique et la sociologie. Outre ces domaines d'études partagés, la collaboration entre ces deux établissements a été favorisée par un ensemble de valeurs communes. « *Nos deux institutions œuvrent à encourager la réflexion critique, l'implication citoyenne et la sensibilisation aux enjeux sociaux, économiques et politiques, en vue de former des étudiants qui deviendront des acteurs responsables et engagés* », souligne Christine Neau-Leduc.

12

mobilités sortantes de personnels Erasmus+

7

mobilités entrantes de personnels Erasmus+

121

enseignants-chercheurs internationaux invités

58

formations internationales diplômantes

Lancement du Laboratoire européen 3E

Initiative innovante de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, le Laboratoire européen de recherche 3E – Europe, Environnement, Espace – répond à une sollicitation du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, alors à la recherche d'un concept de laboratoire "hors les murs", explorant des thématiques juridiques centrées sur l'Europe. Le Laboratoire 3E s'attache ainsi à étudier des problématiques environnementales à l'échelle européenne. Le projet a été conçu par

Fabienne Peraldi Leneuf, vice-présidente chargée de l'Europe à l'université, Violaine Sebillotte, et Cécile Faliès, vice-présidentes chargées de la Recherche. Suite à l'obtention de fonds dédiés en septembre 2023, le Laboratoire européen pourra être lancé officiellement en janvier 2024. Il est destiné à mobiliser les chercheurs de l'université autour de questions cruciales : la gestion de l'énergie, la conservation des forêts et la préservation des ressources en eau. Le laboratoire regroupe une équipe composée de juristes,

géographes, historiens, archéologues et politistes qui travaille avec des étudiants. Cette dynamique d'équipe contribue à un environnement de recherche vivant et engagé, propice à l'exploration de nouvelles idées et méthodologies. En ayant pour objets de recherche les relations entre les sociétés européennes, leurs espaces et l'environnement, ce nouveau projet illustre l'engagement de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne envers la recherche innovante, au sein du paysage académique européen.



Solidarité internationale

Forte de ses valeurs humanistes et de son ouverture sur le monde, jamais démentie depuis plus d'un demi-siècle, Paris 1 Panthéon-Sorbonne inscrit la solidarité internationale au cœur de son projet. Consciente que son rôle ne s'arrête pas aux limites de son enceinte physique, mais qu'elle porte également une mission au service de la société et des enjeux qui la traversent, l'université s'est engagée pour de nombreuses causes, avec une communauté toujours mobilisée.

Pour la libération de Mortaza Behboudi

Ancien étudiant en master "Relations internationales et action à l'étranger" de Paris 1 Panthéon-Sorbonne et journaliste reconnu, Mortaza Behboudi a été emprisonné en Afghanistan, à Kaboul, en janvier 2023. Il a été incarcéré pour "défaut de

présentation d'accréditation" selon la version officielle. Le journaliste, qui avait obtenu son diplôme en 2018, a travaillé dans plus de 30 pays, notamment sur la question des réfugiés en Grèce et en France. Au fil des ans, il a collaboré avec de nombreux médias tels que France Télévisions, TV5 Monde, Arte, Radio





France, Médiapart, Libération et La Croix. Dès l'annonce de son arrestation, l'université s'est mobilisée en condamnant la détention de Mortaza Behboudi et en demandant sa libération immédiate. Au cours des mois suivants, de nombreux événements se sont tenus pour dénoncer la situation. Plusieurs soirées de soutien ont ainsi été organisées, à commencer par la projection de ses documentaires au centre René-Cassin en février dernier. Après dix mois de détention en Afghanistan, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne s'est réjouie de l'annonce de la libération de Mortaza Behboudi, mercredi 18 octobre 2023.

Toujours solidaire avec l'Ukraine

Alors que le conflit en Ukraine dure depuis presque deux ans, l'université et sa communauté continuent de se mobiliser. Afin d'accompagner concrètement les étudiants, enseignants et chercheurs victimes de la guerre, Paris 1 Panthéon-Sorbonne s'est engagée au sein de l'Ukrainian Global University (UGU), un réseau mondial qui vise à mettre en relation les étudiants et chercheurs ukrainiens avec des établissements d'enseignement supérieur du monde entier. De plus, l'université a accueilli à Paris et dans ses formations délocalisées des étudiants victimes de la guerre en Ukraine.

En février 2023, cette solidarité a pris par ailleurs une tournure originale. La Sorbonne Artgallery – l'une des galeries d'art présente au sein de l'établissement – et les Éditions Jannink ont présenté, dans la cour d'honneur du centre Panthéon, une création inédite de Jean-Pierre Raynaud, célèbre artiste plasticien français. Près d'un an après le début de l'invasion russe, cette œuvre, exposée face à une reproduction à sa taille exacte de Guernica, faisait écho à la peinture de Picasso, devenue un symbole universel de dénonciation des oppressions par l'art.

L'accueil des étudiants réfugiés

Les diplômés universitaires Passerelle étudiants en exil Panthéon-Sorbonne (PEPS) et Sorbonne Alliance (SA) sont deux diplômés ouverts et accessibles aux personnes ayant le statut de réfugié, demandeurs d'asile, sous protection subsidiaire ou temporaire, qui souhaitent poursuivre leurs études dans un établissement d'enseignement supérieur en France, à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Ils proposent une formation de 430 heures de français avec des cours de méthodologie, de culture générale, mais aussi des tutorats et aides aux devoirs assurés par six étudiants en première année de master. Lors de l'année 2022-2023, ce sont 25 étudiants qui ont suivi les enseignements du DU PEPS et 26 pour ceux du DU Sorbonne Alliance.







RELATIONS HUMAINES

**Au service
de la
communauté**

L'université à l'écoute de tous ses acteurs

L'évolution des instances de représentation professionnelle à la suite de la loi de la fonction publique du 6 août 2019 a fait partie des éléments marquants de l'année. La valorisation des personnels, l'organisation du travail à l'université ou encore l'amélioration du cadre de travail figurent à l'agenda social.

En vertu de la loi de transformation de la fonction publique du 6 août 2019, le comité technique (CT) et le comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT) ont été remplacés par le comité social d'administration (CSA) au sein duquel est désormais issue une formation dite spécialisée en matière de santé, de sécurité et de conditions de travail. Cette mise en place a donné lieu à une phase de concertation avec les représentants des personnels.

Travailler dans de bonnes conditions

Lancé en 2021, l'agenda social s'est donc poursuivi l'an passé et a engagé de nouvelles concertations avec les organisations représentatives des personnels. C'est notamment dans ce cadre que l'évolution des régimes indemnitaires des

personnels non-enseignants (Biatss) et l'adoption d'une charte des contractuels ont pu être soumises à discussion et être en partie réalisées. Dans les projets encore à venir : l'amélioration de l'offre de restauration à destination des personnels ou encore la mise en place d'un plan de prévention des risques psychosociaux. La présentation de ce dernier aura lieu lors du CSA de janvier 2024.

Gérer son attention

Cet acte II, lancé le 23 novembre 2022, a été l'occasion d'échanger sur l'organisation du travail à l'université et notamment sur la manière de gérer son attention et ses priorités dans un cadre de sollicitation continue. Un premier groupe de travail s'est réuni à ce sujet en 2023. Un guide des bonnes pratiques devrait prochainement voir le jour.

À son tour, l'université OSE

À la rentrée 2023-2024, l'université déploiera l'outil Organisation des Services d'Enseignement (OSE) grâce au travail mené depuis de longs mois par les équipes de la direction générale des services (DGS), de la direction du Système d'information et des Usages numériques (DSIUN) et de la direction des Ressources humaines (DRH) en lien étroit avec des composantes de formation pilotes. L'application OSE offre une gestion simplifiée des services d'enseignement et permet d'accélérer le paiement des vacances ou des heures complémentaires.





Bien-être au travail : identifier et prévenir les risques

Conférences, formations, guide d'évaluation ont été déployés autour des risques psychosociaux afin de sensibiliser, informer, échanger. Deux comédiens professionnels ont même livré leur interprétation du sujet avec humour.

Inscrit dans l'acte II de l'agenda social, le plan de prévention des risques psychosociaux (RPS) s'est poursuivi en 2022-2023. Au cours de l'année, plusieurs visites de service ont été effectuées par les membres du comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail – devenu comité social d'administration en formation spécialisée en matière de santé, sécurité et conditions de travail (CSA-F3SCT) en janvier 2023 – afin d'améliorer le cadre de travail des personnels. Des outils de prévention tels qu'un guide d'évaluation des risques professionnels pour les assistants de prévention ou un cycle de conférences pour la prévention des risques psychosociaux ont été déployés. 225 stagiaires ont participé aux formations RPS et quatre conférences ont été organisées.

Place à l'improvisation

En septembre 2022, près d'une centaine de personnels administratifs étaient réunis

sur les bancs de l'amphithéâtre II.A du centre Panthéon pour un temps fort de sensibilisation. Au formateur expert convoqué pour l'occasion, se sont greffés deux comédiens qui ont livré, sous une forme de théâtre-débat et d'improvisation, des saynètes reliées à la vie au travail.

Pendant plus de deux heures, il a été question de stress, de souffrance au travail, de burn-out, de harcèlement. Objectifs ? Illustrer les apports théoriques, ouvrir le dialogue aux participants en leur offrant un large panel d'informations, et sensibiliser à des questions essentielles.

225 stagiaires
ont participé aux
formations RPS
et quatre conférences
ont été organisées.

LO
O

ÉTUDIANTS

**Le cycle
de la vie
universitaire**

Une communauté dynamique et engagée

Riche de sa communauté et des associations qui rythment la vie sur les campus tout au long de l'année, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne met en place de nombreux dispositifs et aides pour accompagner quotidiennement ses étudiants, que ce soit individuellement ou dans le cadre des actions qu'ils mènent en tant que membre d'une association.

Contribution de vie étudiante et de campus

L'université encourage ses étudiants à pratiquer des activités culturelles et sportives : de nombreux cours et ateliers dédiés sont organisés chaque semestre, et l'offre s'est densifiée depuis la mise en place de la Contribution de vie étudiante et de campus (CVEC). Sur l'année 2023, de nouveaux ateliers ont été mis en place par l'Unité d'enseignement et de formation en activités physiques et sportives (UEFAPS), tels que des cours semestriels de danse, des stages intensifs autour d'activités nautiques à Gâvres ou à Choisy-le-Roi. Le pôle Vie étudiante propose également des ateliers culturels.

Instituée par la loi Orientation et Réussite en 2018, la CVEC permet de financer des actions pour améliorer les conditions de vie des étudiants. À la suite de la décision du conseil d'administration du 21 octobre

2021, les axes prioritaires définis par l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne sont les suivants : santé, handicap, sport, art et culture, vie de campus, aménagement des locaux, éthique du vivre ensemble, et développement durable.

Fonds de solidarité et de développement des initiatives étudiantes (FSDIE)

L'université a également poursuivi, dans sa politique, le soutien financier des initiatives de sa communauté étudiante grâce à un fonds dédié : le FSDIE. Ce dernier permet d'aider à la réalisation de projets en cofinçant des actions associatives liées aux domaines suivants : culturel et artistique, scientifique, animation du campus, manifestations sportives, actions humanitaires et de solidarité, développement durable, etc.

90

associations étudiantes reconnues

70

projets financés par la CVEC

99

projets financés par le FSDIE aide à projets



« Une nouvelle charte de la vie associative étudiante a été adoptée en juillet 2022 pour une application à la rentrée 2022-2023. Sa mise en œuvre a permis d'améliorer le soutien à la vie associative étudiante au sein de l'université, notamment grâce à la création d'une subvention de fonctionnement pour les associations (300 € par an) et celle d'un véritable annuaire des associations de Paris 1 Panthéon-Sorbonne. »

Raphaële Laignoux

vice-présidente chargée de la Vie étudiante et de campus (commission de la Formation et de la Vie universitaire).

Les projets financés grâce à la CVEC

- Festival du film court ;
- accompagnement des étudiants exilés ;
- lutte contre la précarité menstruelle ;
- Sorbonne Data Challenge.

Des projets financés

- Ouverture d'un nouveau centre de distribution alimentaire à Censier par l'association Cop1 ;
- Opéra *Le petit prince* par l'association Les éditions je vous aime ;
- Prix Paris 1 Panthéon-Sorbonne pour l'art contemporain, par l'association du master de marché de l'art (AMMA) ;
- Concours d'éloquence de Lysias Paris 1 ;
- Gazette de l'association Contre-plongée ;
- Festival national du court-métrage étudiant de l'association TéléSorbonne ;
- Festival Les Tropicantes.

Un accès aux soins pour toutes et tous

Les étudiants de l'université sont reçus, informés et conseillés par l'équipe du service de Santé étudiante (SSE) qui organise des entretiens de prévention en matière de santé physique (contraception, diététique) et mentale (suivi psychologique). Une attention est aussi portée aux étudiants en situation de handicap avec un schéma directeur dédié et renouvelé en 2022-2023.

Le service développe des projets innovants pour répondre à une population étudiante aux besoins divers et qui rencontre, de plus en plus ces dernières années, des problématiques différentes : sociales, financières, matérielles ou d'ordre psychologique. Depuis 2022, une attention particulière est accordée aux thématiques du sport, de la santé, de la santé mentale, des addictions et de la santé sexuelle.

Renforcement de la politique handicap

Paris 1 Panthéon-Sorbonne porte une attention particulière à l'accompagnement de ses étudiants et personnels en situation de handicap. Voté lors du Conseil d'administration le 16 mars 2023, le schéma directeur pluriannuel du handicap 2023-2027, qui consiste à améliorer l'accueil des personnes en situation de handicap au sein de l'institution, a été revu une nouvelle fois. L'objectif : être toujours au plus près des étudiants souffrant d'un handicap moteur, mental ou encore invisible. Chaque révision du schéma directeur par le conseil d'administration est l'occasion de mobiliser la communauté universitaire autour de ces sujets : comment garantir un accueil et un meilleur accompagnement, comment renforcer l'accessibilité des locaux, l'accessibilité numérique...

Le pilotage ainsi que le nombre d'agents impliqués sur la politique handicap est important et des objectifs ont ainsi été fixés sur plusieurs axes stratégiques : sensibilisation de la communauté, recrutement et accompagnement des étudiants et personnels en situation de handicap. Ces actions sont des avancées



pour les personnes concernées, mais aussi pour l'ensemble de la communauté universitaire. Raphaëlle Laignoux, vice-présidente chargée de la Vie étudiante et de campus, indique que « *la création inédite du poste de chargé de mission handicap ainsi que d'un réseau de délégués dans les composantes et les services centraux montre que l'accompagnement des étudiants et des personnels en situation de handicap est une priorité pour Paris 1 Panthéon-Sorbonne.* »

Nightline à l'écoute des étudiants

Nightline, entité avec laquelle l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a une convention, est le seul service d'écoute français entièrement dédié aux étudiants. Ses bénévoles, également étudiants, offrent un cadre bienveillant et sécurisant pour libérer la parole des jeunes en besoin, tout cela dans l'anonymat.

11

professionnels de santé de l'université au sein du Service de Santé étudiante

15

étudiants relais en santé recrutés

20

cafés et forums santé organisés

6 967

étudiants suivis au Service de Santé Étudiante

1 009

étudiants bénéficient d'un plan d'accompagnement de l'étudiant en situation de handicap (PAEH)



L'université accompagne les étudiants dans la concrétisation de leur projet professionnel

Soucieuse de se rapprocher toujours plus du monde de l'emploi et d'offrir à ses étudiants le maximum de débouchés professionnels possibles, Paris 1 Panthéon-Sorbonne a ouvert de nouveaux parcours en apprentissage pour la rentrée 2023-2024.

Formations en apprentissage pour un premier pas dans le monde professionnel

Dispensées de la licence au master 2, les formations en apprentissage représentent aujourd'hui 102 parcours (dont 94 en master et 8 en licence) et couvrent de nombreuses disciplines à l'image du droit, de l'économie, de la gestion, de la démographie, du tourisme, de la géographie, ou encore des mathématiques et de l'informatique. En augmen-

tation constante ces dernières années, elles concernent aujourd'hui près de 2 500 étudiants de l'université.

Soutenir l'entrepreneuriat

Il existe pour cela le Bureau d'aide à l'insertion professionnelle (BAIP) qui accompagne les étudiants entrepreneurs, de la naissance jusqu'à la concrétisation de leur projet. La semaine de l'entrepreneuriat a aussi fait son retour pour une nouvelle édition : informer,

approfondir les connaissances sur l'entrepreneuriat, se faire accompagner..., tels étaient les objectifs de cette semaine thématique. À cette occasion, Christine Neau-Leduc, présidente de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, et Michel Terré, président d'HESAM Université, ont signé une convention de partenariat. Les étudiants souhaitant se lancer dans l'aventure peuvent maintenant bénéficier de ce programme avec le statut d'étudiant entrepreneur.

La formation au cœur des actions de l'établissement

L'université accueille chaque année des milliers de bacheliers en quête de savoirs et d'une formation complète, leur assurant l'obtention d'un diplôme pour leur avenir professionnel. Cette mission constitue le premier rôle de l'université envers sa communauté étudiante.

Une nouveauté avec MonMaster

Cette année, une nouvelle plateforme a été lancée par le gouvernement pour les inscriptions en master. Depuis le 1^{er} février 2023, les futurs étudiants en second cycle peuvent désormais postuler via MonMaster, après avoir pris connaissance des formations proposées. À la fois outil d'information et plateforme de candidature, ce site facilite les démarches et permet un dépôt unique pour les différents dossiers de candidature. Du 22 mars au 18 avril 2023, les étudiants ont pu candidater pour trente masters différents (15 en formation classique et 15 en alternance), sans hiérarchisation des vœux. Un nouveau calendrier national a également été instauré pour l'admission en master, afin que les candidats puissent recevoir des réponses d'admission avant les congés d'été.

Une identité centrée sur les sciences humaines et sociales

L'université propose une large gamme de formations dans les domaines des arts, lettres, langues, droit, économie, gestion, sciences humaines et sociales, ainsi que sciences, technologie et santé. Le terme "sciences humaines et sociales" (SHS) est utilisé car l'université se concentre principalement sur ces disciplines. Cette approche englobe des domaines liés à la société, tels que le droit, la politique, l'économie, la gestion, les sciences humaines et sociales, ainsi que les arts.

Sa stratégie de formation vise à collaborer avec les composantes, qui hébergent les équipes pédagogiques et gèrent les formations. L'objectif est de construire des formations fondées sur la recherche, en phase avec les besoins de la société et orientées vers l'insertion professionnelle des étudiants. Pendant

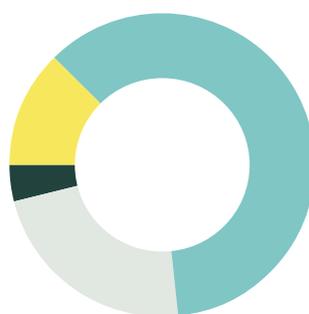
13
mentions de licences générales

7
mentions de licences professionnelles

5
magistères

67
mentions de masters a35 formations "intra" et "inter" entreprises

54
diplômes d'université



Répartition des inscriptions pour l'année 2021-2022

- Arts, lettres, langues (12,5 %)
- Droit, économie, gestion (61 %)
- Sciences humaines et sociales (22,7 %)
- Sciences, technologie et santé (3,8 %)

la période 2018-2022, l'université a connu le succès des cursus de double licence, le développement des formations à distance en droit et en arts plastiques, ainsi que l'expansion des formations en apprentissage au niveau master et licence professionnelle.

Apprendre les arts plastiques à distance : c'est possible !

Après cinquante ans, le Centre national d'enseignement à distance (Cned) a décidé de ne pas renouveler la convention qui le liait à l'université pour permettre de préparer une licence d'arts plastiques à distance. Alors que celle-ci accueille environ 550 étudiants au sein de l'École des arts de la Sorbonne, cet arrêt progressif a poussé l'université à conduire une étude de faisabilité pour l'ouverture d'un enseignement à distance, numérique, au sein de Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Réalisée par le pôle des Usages numériques de la direction du Système d'information et des Usages numériques (DSIUN), l'étude a montré que l'internalisation de cette licence à distance en arts plastiques était possible tant en termes techniques et pédagogiques que d'équilibre financier. Avec treize matières par an et par niveau, cette licence vise le développement d'une pratique artistique associée à une réflexion théorique. L'enseignement pratique gravite autour de la création personnelle de l'étudiant qui est amené à explorer, au fil des semestres, différents domaines (dessin, espace, surface, couleur, pratique de l'image, installation, performance, traitements numériques, etc.). Les inscriptions en première année ont ouvert à la rentrée 2022-2023 et ce sont désormais 250 étudiants qui arpentent les amphithéâtres virtuels de la licence d'arts plastiques à distance.

Étudiant un jour, alumni pour toujours

Consciente du rôle important que les alumni peuvent jouer en matière d'aide à l'insertion professionnelle, de rayonnement de ses diplômés et plus largement de l'université, Paris 1 Panthéon-Sorbonne ambitionne d'inscrire sa politique à destination des alumni dans la durée. Le développement de ce réseau facilitera les liens entre les diplômés, mais également entre les alumni et les étudiants actuels autour de projets variés : mentorat, partage d'offres de stages ou d'emplois, initiatives liées à la vie étudiante, invitation à des conférences ou encore mécénat.

L'université met en lumière ses alumni

Alors que l'université dispose sans doute du plus vaste réseau d'anciens élèves en France, le projet RAMPE est destiné à lui donner corps, à développer des services, à consolider le sentiment d'appartenance, à susciter du soutien et des dons, et à révéler tout son potentiel. Début 2024, une plateforme sera mise en ligne pour réunir les anciens étudiants et leur offrir un espace commun d'échanges. Ils pourront être rassemblés par groupes d'intérêt ou par expériences (formation, sport, mobilité...).

« Avec sa plateforme alumni, notre université renforce la question des enjeux d'insertion professionnelle. Il y a en effet un vrai intérêt à mieux connaître nos anciens étudiants, à savoir ce qu'ils sont devenus et à maintenir un lien. Cela offre la possibilité de faire rayonner davantage nos diplômés. À ce titre, la plateforme est un outil, mais

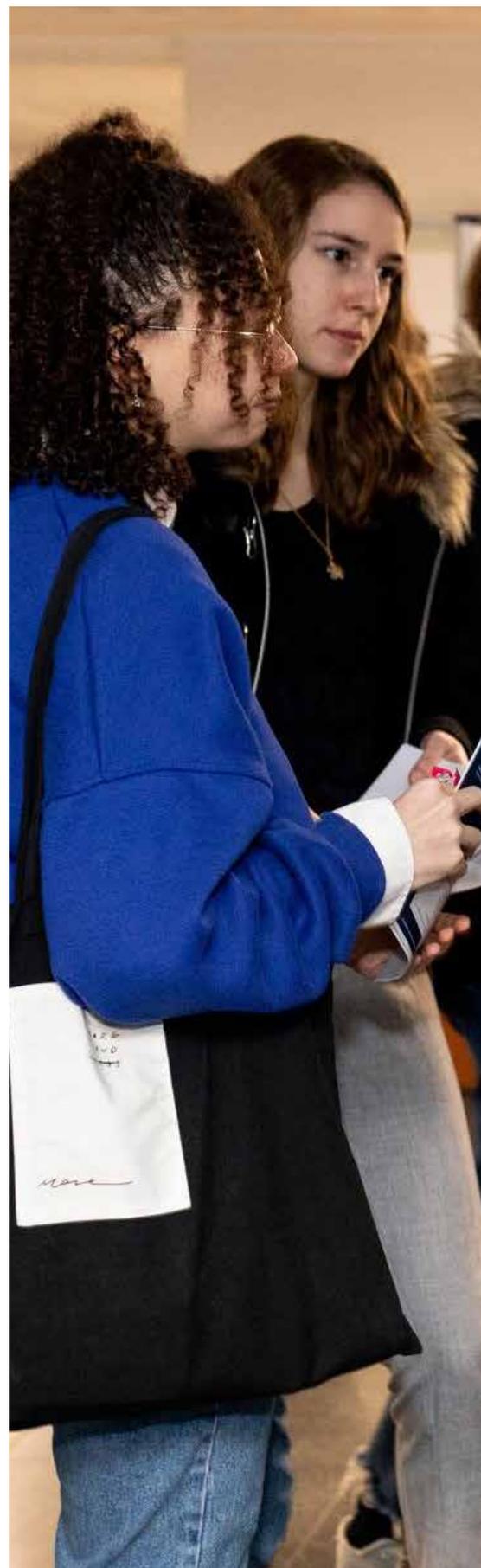
ce n'est pas le seul. Nous avons par ailleurs recruté une personne spécialement dédiée à ces questions, signe que c'est un défi prioritaire pour Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Enfin, à travers ces actions, c'est aussi la promotion de l'image de l'université qui est en jeu », cite Caroline Moricot, vice-présidente déléguée chargée des alumni.



Caroline Moricot

Mise en œuvre du projet RAMPE

En 2022, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a été lauréate de l'appel à projets "Accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche" (ASDESUR) de l'Agence nationale de la recherche. À ce titre, elle a obtenu un financement de plus de 3,9 millions d'euros. Elle met ainsi en œuvre son projet RAMPE (Réseaux Alumni Mécénat Projets Européens), qui se déroule sur 8 ans.









PATRIMOINE

Bâtir
le campus
de demain



Le centre La Chapelle sort de terre

Commencé à l'automne 2022, le chantier du futur centre La Chapelle progresse chaque jour. Objectif : la rentrée universitaire 2025.

Depuis février 2023, le chantier est photographié chaque jour à 12 h 30, et le défilement de ces images démontre la rapidité de son avancement. Co-financé par l'État à travers le plan Campus, la Région Île-de-France et la Ville de Paris, ce bâtiment est construit en Maîtrise d'Ouvrage Publique (MOP) sous l'égide de l'Établissement Public Campus Condorcet, au bénéfice principal de Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Les besoins établis en 2016 par l'université ont été pris en compte dans le projet, et tout particulièrement la nécessité de disposer de plus d'espaces de qualité pour la vie étudiante. Le centre s'étendra sur 20 000 m² et abritera une cafétéria du Crous transformable en espace de *co-working* de 300 places, un espace pour la vie associative étudiante de l'université et une

Maison Étudiante de la Ville de Paris. Des locaux seront dédiés aux activités culturelles (musique, théâtre...) pour toute la communauté universitaire. Les architectes Françoise Mauffret et Jean Guervilly, ont conçu le bâtiment avec une exigence de minimalisme et de fonctionnalité, privilégiant la lumière et le confort, notamment dans la bibliothèque qui pourra accueillir 720 lecteurs.

Des campus dans la transition écologique

Le nouveau bâtiment à la porte de la Chapelle est construit autour d'un jardin de plus de 1 300 m² qui offrira un espace de respiration et de convivialité aux usagers. Ces espaces verts sont devenus une exigence dans la conception des nouveaux campus intra-urbains comme à Lourcine ou à Aubervilliers. Lieux de vie, ils contribuent aussi à la

Le centre La Chapelle en chiffres

- 20 000 m² de surface de plancher
- 2 000 m² de jardin
- 3 000 m² de bibliothèque universitaire
- 70 M€ HT, le budget de travaux
- 3 500 étudiants en licence et master
- 4 amphithéâtres
- 40 salles de travaux dirigés
- 350 places dans la nouvelle cafétéria
- 1 espace d'information et de la vie associative de l'université
- 1 espace de la vie étudiante de la Ville de Paris
- 3 salles de répétition de musique



"Le Centre la Chapelle permettra une augmentation des surfaces d'enseignements de Paris 1 Panthéon-Sorbonne et chacun sait ici qu'avec plus de 18 % d'effectifs étudiants supplémentaires en 10 ans, ce besoin est vital pour le développement de notre établissement, pour la qualité d'étude de nos étudiants, pour le développement de la vie de campus, mais aussi pour la qualité de vie au travail de nos personnels."

Christine Neau-Leduc,
présidente de l'université
Paris 1 Panthéon-Sorbonne

biodiversité et à la lutte contre le réchauffement climatique. Malgré les contraintes de son parc immobilier ancien, l'université travaille ainsi depuis 2022 sur le projet d'ouverture d'une terrasse jardin au 9^e étage du centre Pierre Mendès-France.

Si le futur centre La Chapelle a été conçu pour garantir une performance énergétique optimale, la question de la rénovation de nos sites anciens est un enjeu majeur. L'université s'est dotée d'un plan de sobriété énergétique début 2023, et le déploiement de la gestion technique du bâtiment (GTB) constitue un outil essentiel. Dans le cadre du plan de relance, la GTB a été mise en œuvre au centre Panthéon et à la Maison des sciences économiques. Les travaux d'isolation sont une autre opération primordiale. La réfection des toitures au centre Broca et à la Maison de la philosophie est complètement achevée. Au titre des grands chantiers du contrat de plan État-Région (CPER), le projet concernant les toitures et façades du centre Lourcine a été lancé. Les études pour les façades des centres Ulm et l'aile moderne du Panthéon (rue Cujas) sont en cours de finalisation, tandis que les consultations du programmiste pour l'Institut d'art et d'archéologie sont à leur début.



Un grand projet

Avec le site parisien de la Chapelle, s'achève la première phase de construction du Campus Condorcet, Cité des humanités et « lieu d'excellence pour les SHS » selon l'expression de Pierre-Paul Zalio, son président. La ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Sylvie Retailleau, s'est quant à elle réjouie que ce projet permette à « Paris 1 Panthéon-Sorbonne de poursuivre sa trajectoire ascendante. »

L'université se réorganise

La présidence de l'université a très tôt fait de la stratégie immobilière l'une de ses priorités. Elle a pour ambition de prolonger et renforcer la logique de pôles tout en poursuivant la rénovation énergétique des bâtiments. Une stratégie qui permet de répondre aux normes de santé et de sécurité au travail, mais aussi à une meilleure organisation des équipes en interne et un meilleur accueil des étudiantes et étudiants. Les travaux entamés durant l'été 2023 laissent entrevoir la fin des chantiers conséquents de rénovation.

Depuis 2021, les équipes de la direction du patrimoine immobilier (DPI) se mobilisent pour rapprocher les services de leur direction de rattachement. Des restructurations qui ont nécessité de nombreux travaux en divers endroits de l'université pour que chaque agent ait un espace de travail adéquat à l'exercice de ses missions quotidiennes. L'été 2023 a été marqué par le début d'un chantier d'envergure : le

réaménagement du centre Cujas. Initiés depuis plusieurs mois, les travaux vont se poursuivre jusqu'à début 2024. La démolition des sept planchers va permettre d'accueillir un ascenseur dédié à tous les services du centre. Il était « *essentiel que la première étape de ces travaux soit réalisée pendant l'été. Les démolitions ont fait énormément de bruit* », expliquait il y a quelques mois Denis Magnin, directeur de la DPI.

L'atelier du centre Panthéon fait peau neuve

Installé dans les sous-sols, l'atelier du centre Panthéon a lui aussi été revu pendant l'été pour améliorer les conditions de travail des agents qui y exercent au quotidien. Espace essentiel à la vie interne de l'université, il se décompose en cinq cellules propres à un corps de métier : l'électricité, la plomberie, la serrurerie, la menuiserie et la peinture. Ici, la DPI a directement fait appel à des agents du ministère chargés de l'inspection qui, après une visite et un état des lieux des locaux, ont formulé des recommandations pour chaque poste de travail. Des sanitaires jusqu'aux douches, en passant par la salle de convivialité et les vestiaires, tout a été pensé pour améliorer le quotidien des équipes. Après réorganisation des espaces, chaque agent disposera dorénavant d'un espace de travail dédié à l'activité qu'il maîtrise.





Censier, un nouveau site pour Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Depuis le début de son mandat, l'équipe présidentielle s'est employée à développer les surfaces d'enseignement de l'université à proximité immédiate de ses centres historiques. Grâce à un dialogue nourri avec plusieurs acteurs, Paris 1 Panthéon-Sorbonne s'est implantée sur le site de Censier au début du mois de septembre 2022, et ce jusqu'en 2025.

Anciennement inscrit au patrimoine de l'université Sorbonne Nouvelle, le site de Censier est désormais un tiers-lieu. À la rentrée 2022, près de 2 000 étudiants y ont fait leur rentrée : issus de l'École de management de la Sorbonne, des UFR de science politique, philosophie, de l'École de droit de la Sorbonne, de l'École d'économie de la Sorbonne, de l'Idup, du CIPCEA ou encore de la Formation Continue Panthéon-Sorbonne. D'autres acteurs de l'enseignement supérieur y

gravitent, mais pas seulement. Des services administratifs du Crous et des structures associatives, culturelles et artistiques y ont aussi élu domicile et peuvent accéder librement aux salles de danse, de théâtre, de projection qui font la richesse du site qui accueille régulièrement des événements culturels.

Un travail d'équipe

Lieu de travail et d'enseignement, il a aussi été pensé pour faciliter la vie de ses occupants. Des espaces de restauration ont

été aménagés à proximité et une cafétéria a vu le jour dans l'ancienne bibliothèque. Des espaces de détente et de travail ont également été créés dans le bâtiment principal. Un projet qui n'aurait pas été possible sans l'appui de la direction de la Logistique (DL), de la direction du Patrimoine immobilier (DPI), de la direction Prévention, Sécurité incendie et Environnement (DPSIE) ainsi que de la DSIUN. Le site devrait accueillir les étudiants de Paris 1 Panthéon-Sorbonne jusqu'en 2025.





DÉVELOPPEMENT DURABLE

**Des
engagements
forts pour
un avenir
plus vert**



Premières Assises du développement durable pour l'université

Au cours de l'année universitaire 2022-2023, Paris 1 Panthéon-Sorbonne a démontré un engagement fort en faveur du développement durable et de la responsabilité sociale (DD&RS). L'équipe a travaillé sur des mesures concrètes, alignées avec les cinq axes stratégiques du Plan Vert, présenté en 2022 par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Ce travail a trouvé un écho lors des premières Assises du développement durable organisées par l'université les 12 et 13 décembre 2022, sous l'impulsion d'Ariane Dupont-Kieffer, vice-présidente déléguée chargée de la Responsabilité sociétale.



Ces deux journées, marquées par la collaboration et le dialogue, ont permis de dresser un bilan et de se projeter vers l'avenir. Les étudiants, enseignants-chercheurs et personnels administratifs ont pu partager leurs réflexions sur les enjeux du développement durable au sein de l'université. Plusieurs initiatives ont été proposées, reflétant ainsi cette volonté d'agir collectivement. Les sujets abordés ont notamment concerné l'empreinte carbone de Paris1 Panthéon-Sorbonne, la création d'un observatoire pluridisciplinaire ou encore d'un budget "vert". Les ateliers participatifs ont permis de débattre sur le thème

de la mobilité, de l'alimentation durable, mais aussi des ressources humaines et de la formation. Les discussions ont, par ailleurs, pu prendre une dimension internationale avec la participation de Marie-Julie Jacquemot de l'alliance Una Europa, qui a partagé la vision commune d'une "université durable" prête à relever les défis environnementaux et sociétaux mondiaux.

Ces assises ont pu identifier les pistes d'amélioration et définir une feuille de route pour l'avenir, pour des campus plus durables et responsables. Les suggestions des participants, précieusement recueillies, vont pouvoir contribuer à l'élaboration de stratégies et d'actions.

Interview Ariane Dupont-Kieffer Ensemble, nous engageons de belles avancées

« La politique de développement durable de Paris 1 Panthéon-Sorbonne est un défi stimulant, qui nous incite avant tout à repenser la collaboration entre les directions centrales et les composantes de l'université. Nous nous concentrons sur les cinq axes stratégiques du Plan Vert qui sont la gouvernance, la formation, la recherche, l'empreinte environnementale de notre fonctionnement, la qualité de vie et la responsabilité sociale. Pour avancer sur chacun de ces axes, nous devons travailler ensemble vers des objectifs communs. Nos premières Assises du développement durable ont été un moment phare pour faire le bilan, et elles ont surtout souligné la nécessité de mieux vivre ensemble malgré la dispersion de nos sites universitaires. Une autre mesure phare pour laquelle l'université se prépare est celle de la labellisation DD&RS. Elle amène à une réflexion sur nos actions quotidiennes, comme, par exemple, le renouvellement de notre politique d'achats.

Une réflexion à l'échelle internationale doit aussi s'inclure dans les objectifs de développement durable et c'est déjà le cas avec l'alliance Una Europa qui facilite le partage d'expériences. Celle-ci a d'ailleurs créé une licence spéciale qui permet aux étudiants de plusieurs universités de se former sur le sujet. À Paris 1 Panthéon-Sorbonne, nous créons aussi des ateliers avec "Cogite la Planète". Le dernier portrait sur la cuisine végétarienne. Nous avons aussi pour projet d'aborder avec les étudiants le thème des relations toxiques dans le milieu professionnel car c'est important qu'ils se protègent face à des comportements déviants. Pour résumer, je dirais que 2023 est une année où beaucoup de projets ont été engagés. Avec notre équipe dynamique et sensible à ces sujets, 2024 s'annonce fructueuse et je continue de penser que c'est en collaborant tous ensemble que nous arriverons à produire de belles avancées. »





"Cogite la Planète" revient en 2024

L'université propose de nouveau à ses étudiants en licence de participer au bonus "Cogite la Planète". Cette initiative, ouverte à 100 d'entre eux, permet de mieux comprendre l'impact des activités humaines sur l'environnement, qu'il soit local ou planétaire, en termes de climat, biodiversité, pollution des eaux, des sols, de l'air... Cette 2^e édition portera sur le thème de la mer au prisme des enjeux du développement durable. Seront abordés les sujets du transport maritime à la voile, de la Méditerranée comme lieu de commerce, d'échanges, du droit du commerce maritime et des littoraux. Les étudiants pourront suivre des séminaires dirigés par des enseignants-chercheurs de Paris 1 Panthéon-Sorbonne ainsi que des partenaires de l'université. Bien que les inscriptions soient déjà closes pour le début de l'année prochaine, "Cogite la Planète" se poursuivra au second semestre 2024 sous un nouveau thème.





Économies d'énergie : l'université sur la bonne voie

Paris 1 Panthéon-Sorbonne relève déjà avec succès le défi de réduire son empreinte énergétique. La saison de chauffe 2022-2023 montre que ces efforts sont encourageants : une diminution de près de 25 % de l'énergie consommée sur l'ensemble des sites a été constatée. Ces chiffres résultent de la politique énergétique mise en place par l'université.

La volonté d'un campus plus vert, tourné vers l'avenir

Des actions sont engagées pour améliorer l'efficacité énergétique de l'institution, telles que le remplacement des anciens éclairages par des luminaires à LED, la mise en place de systèmes d'éclairage automatiques avec détecteurs de présence et la programmation optimisée du chauffage. Ces initiatives viennent réduire de manière significative les dépenses en matière d'énergie de l'université. Ainsi, en diminuant d'un degré la température des

bâtiments, cela a permis la baisse de 7 % du montant de la facture énergétique. Paris 1 Panthéon-Sorbonne veut être un modèle d'engagements et d'innovations écologiques dans le paysage de l'enseignement supérieur. Pour 2024, elle a déjà programmé des actions élaborées lors des Assises du développement durable, telles que des formations de sensibilisation pour les personnels sur les différents sites. L'université ne se repose pas sur ses lauriers. Comme évoqué précédemment, un

travail assidu se poursuit également pour la préparer à obtenir le label en développement durable et responsabilité sociétale, qui reconnaît les établissements d'enseignement supérieur pour leurs actions. Ce passage exigeant nécessite une évaluation rigoureuse et continue de ses initiatives. Avec une focalisation sur la recherche, l'enseignement, la gestion des campus et la qualité de vie, l'université consolide son engagement envers le développement durable, avec le souhait d'instaurer une culture sur le long terme.





La rentrée solennelle de l'École de Droit de la Sorbonne avec la leçon inaugurale de Pierre Moscovici

Directrice de la publication

Christine Neau-Leduc, présidente de l'université

Coordination de projet

Alexane Riou et Lionel Ruiz

Directeur de la communication

Franck Paquet

Réalisation, rédaction et suivi éditorial

Canévet & associés, Gwenaël Cuny et Sophia Gomes

D.A. et mise en page

Philippe Caubit

Crédits photo

Pascal Levy / Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Sauf :

- Page 10 : Clair Obscur Photo
- Page 13, 30 et 45 : DR
- Page 32 et 35 : Raphaël de Bengy
- Page 44 :
Thomas Sérieux Laptop
Rendering USA Corp.

Les sites de l'université



01
Centre Panthéon
12, place du Panthéon
75005 Paris
Tél. : 01 44 07 80 00

02
Centre Sorbonne
17, rue de la Sorbonne
75005 Paris
Tél. : 01 40 46 22 11

03
Centre Saint-Charles
47, rue des Bergers
75015 Paris
Tél. : 01 44 07 84 40

04
Centre Pierre-Mendès-France (PMF)
90, rue de Tolbiac
75013 Paris
Tél. : 01 44 07 80 00

05 & 06
Campus Port-Royal
> Centre René-Cassin
17, rue Saint-Hippolyte
75013 Paris
Tél. : 01 70 23 26 03

> Centre Lourcine
1, rue de la Glacière
75013 Paris
Tél. : 01 87 02 51 04

07
Centre Broca
21, rue Broca
75005 Paris
Tél. : 01 53 55 28 00

08
Campus Condorcet
8, cours des Humanités
93322 Aubervilliers
Tél. : 01 55 93 93 34

09
Maison de la philosophie Marin-Mersenne
Fondation Panthéon-Sorbonne
13, rue du Four
75006 Paris
Tél. : 01 43 25 05 42

10
Maison des Sciences de l'Homme Mondes
21, allée de l'université
92000 Nanterre
Tél. : 01 46 69 24 00

11
Centre rue d'Ulm
1, rue d'Ulm
75005 Paris
Tél. : 01 44 07 80 00

12
Centre Michelet
3, rue Michelet
75006 Paris
Tél. : 01 53 73 71 00

13
Centre de Bourg-la-Reine
16, boulevard Carnot
92340 Bourg-la-Reine
Tél. : 01 79 41 90 00

14
Centre de Nogent-sur-Marne
45 bis, avenue de la Belle Gabrielle
94736 Nogent-sur-Marne
Tél. : 01 43 94 72 22

15
Carré Colbert (INHA)
2, rue Vivienne
75002 Paris
Tél. : 01 47 03 84 48

16
Centre Cujas
2, rue Cujas
75005 Paris Bibliothèque Cujas
Tél. : 01 44 07 79 87
Agence comptable et services financiers
Tél. : 01 44 07 80 00

17
Institut de Géographie
191, rue Saint-Jacques
75005 Paris
Tél. : 01 44 32 14 00

18
Maison des sciences économiques
106-112, boulevard de l'Hôpital
75013 Paris
Tél. : 01 44 07 80 00

19
Maison internationale
58, boulevard Arago
75013 Paris
Tél. : 01 44 07 80 00

20
Centre Malher
9, rue Malher
75004 Paris
Tél. : 01 44 78 33 00

21
Centre Censier
13, rue Santeuil,
75005 Paris

22
Éditions de la Sorbonne
212, Rue Saint-Jacques
75005 Paris
Tél. : 01 43 25 80 15

23
Centre Biopark
8 bis, rue de la Croix Jarry
75013 Paris

24
Campus Jourdan
48, Boulevard Jourdan,
75014 Paris

25
Collège Sainte-Barbe
4, rue Valette,
75005 Paris

